

# Lezione 3

1 – La rivoluzione logistica

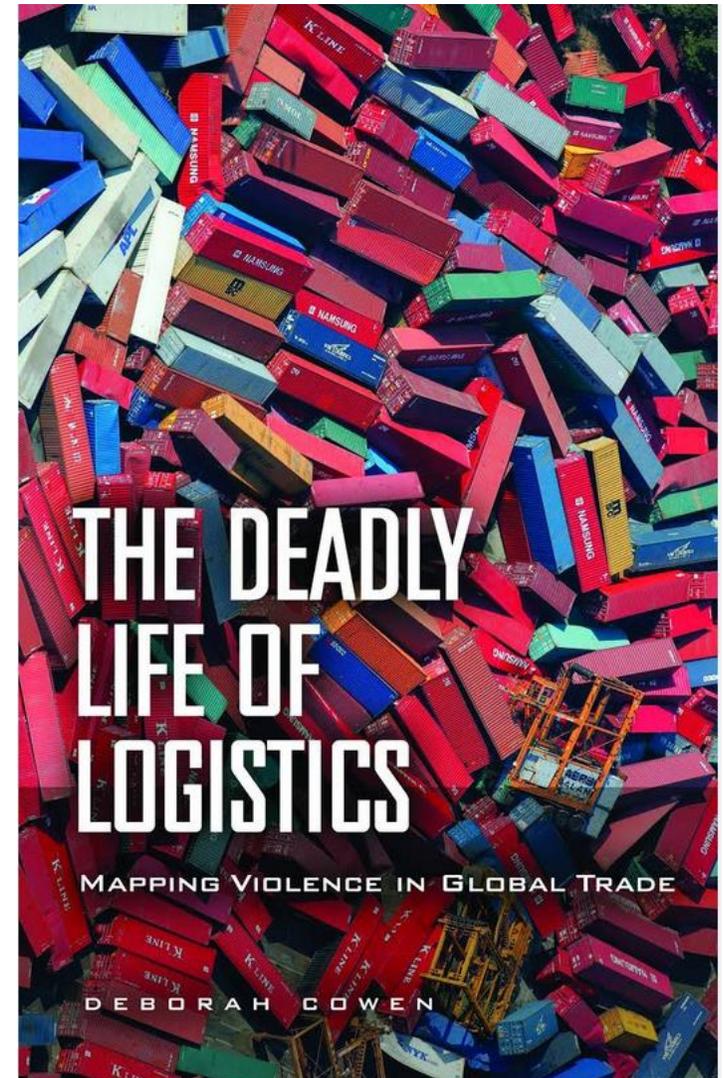
2 – Dalla rivoluzione logistica alle piattaforme

## La rivoluzione logistica

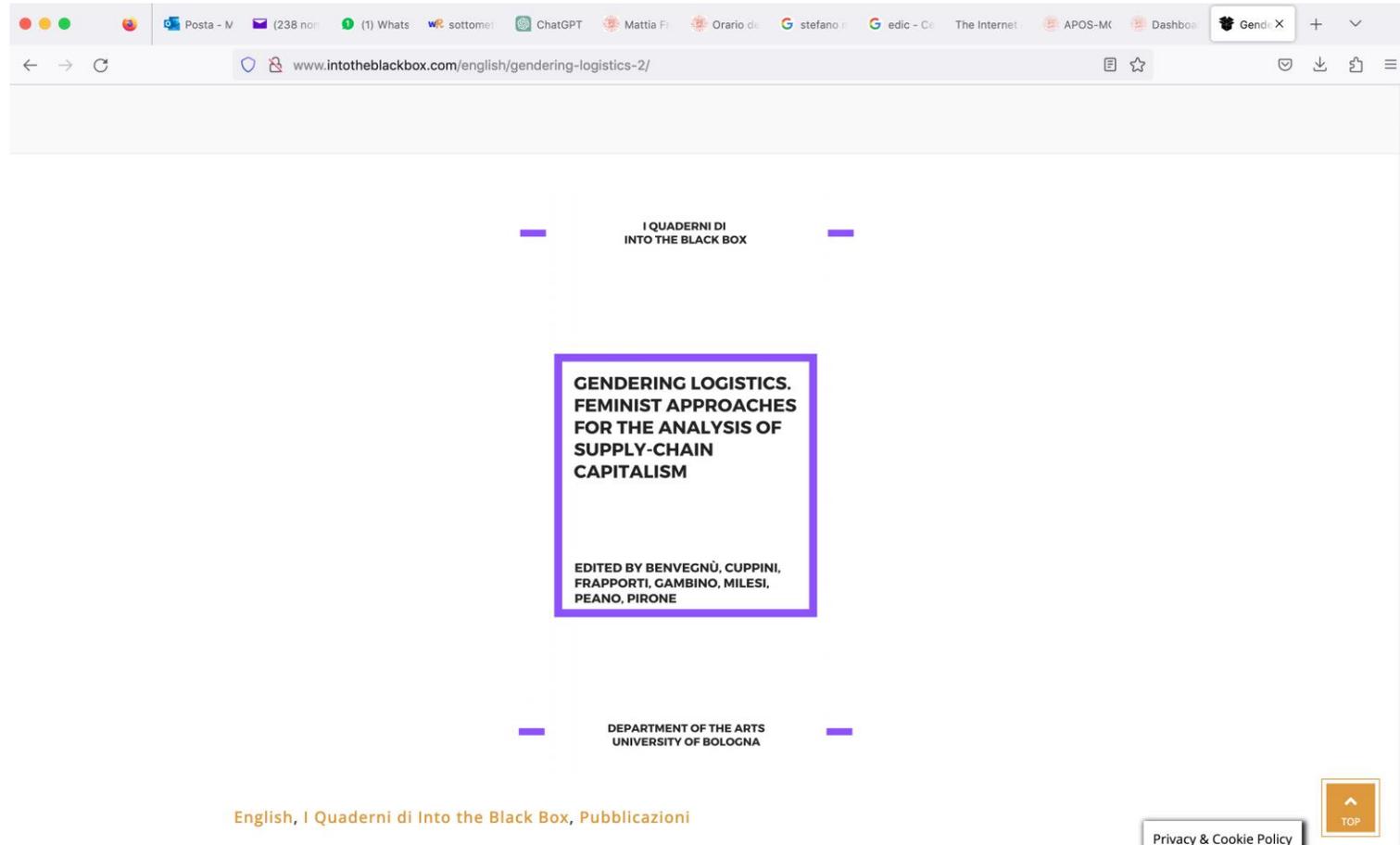
- B. Allen, *The Logistics Revolution and Transportation*, 1997.
- E. Bonacich and J. Wilson, *Getting the goods. Ports, labor and the logistics revolution*, 2008.
- D. Cowen, *The deadly life of logistics*, 2014.

# La rivoluzione logistica

Deborah Cowen,  
*The deadly life of logistics*,  
Minneapolis, Minnesota UP,  
2014.



# La rivoluzione logistica



<http://www.intotheblackbox.com/english/gendering-logistics-2/>

# La rivoluzione logistica

## “Logistics Revolution” (50s and 60s)

*Retail Revolution*

*Managerial Innovations*

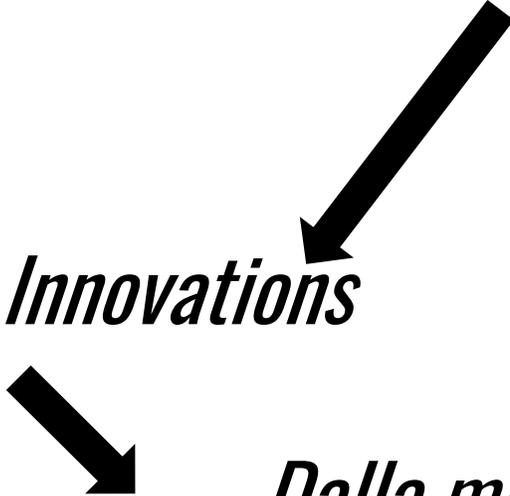
*Nuove tecnologie*



# La rivoluzione logistica

“Logistics Revolution” (50s and 60s)

*Managerial Innovations*



- *Dalla minimizzazione dei costi al valore aggiunto*
- *logica e razionalità aziendale*
- *Prospettiva sistemica*

# La rivoluzione logistica

**distribuzione non è stata più considerata  
qualcosa di diverso e separato dalla  
produzione**

# La rivoluzione logistica

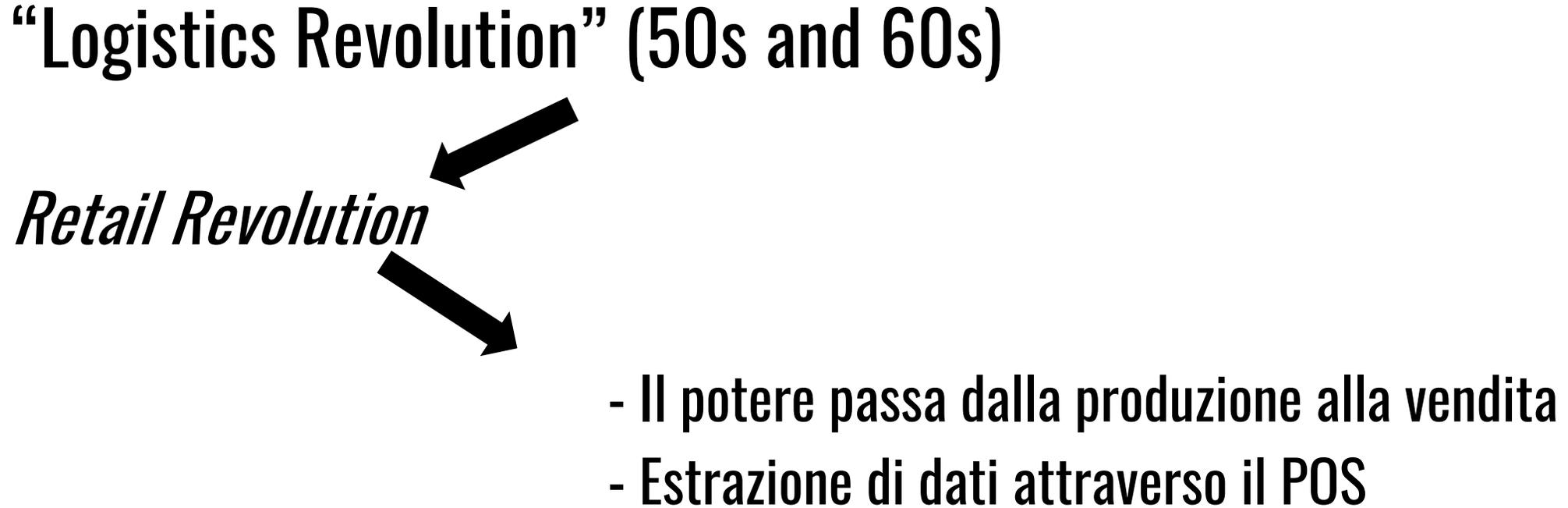
**Prima:** In un approccio finalizzato alla **minimizzazione dei costi** la domanda è: Devo essere spedito un carico di  $x$  tonnellate di oggetti da A a B; qual è la modalità di distribuzione completa più economica da utilizzare per la spedizione?

**Dopo:** Un approccio finalizzato alla **massimizzazione del profitto** si domandava se  $x$  fosse la quantità migliore da spedire e se la spedizione da A a B fossero destinazione e origine corretta, se lungo la strada si potessero promuovere raffinazioni del prodotto a un costo inferiore, se nel trasporto si potessero aggiungere distribuzioni intermedie ecc.

# La rivoluzione logistica

“Logistics Revolution” (50s and 60s)

*Retail Revolution*



```
graph TD; A["Logistics Revolution (50s and 60s)"] --> B["Retail Revolution"]; B --> C["- Il potere passa dalla produzione alla vendita"]; B --> D["- Estrazione di dati attraverso il POS"];
```

- Il potere passa dalla produzione alla vendita
- Estrazione di dati attraverso il POS

# La rivoluzione logistica

## Just in time and to the point



# La rivoluzione logistica

## “Logistics Revolution” (50s and 60s)

*Nuove tecnologie*



## La rivoluzione logistica

**Nel 1937 al camionista Malcolm Purcell McLean (1913-2001) viene un'idea: fermo in una lunga attesa prima di poter spostare il contenuto del proprio camion su un battello, intuisce l'enorme risparmio di tempo che si sarebbe ottenuto se fosse stato possibile staccare l'intero rimorchio dal camion invece che dover spostare ogni singolo collo.**

**Il container nasce per trasportare i bagagli dei passeggeri di lusso nei treni tra Londra e Parigi. Ma nei primi anni Cinquanta McLean ne propone un uso commerciale, come elementi separabili dai camion e impilabili nelle stive delle imbarcazioni.**

# La rivoluzione logistica

**Dal 1966 uso massiccio e commerciale...**

# La rivoluzione logistica

## “Logistics Revolution” (50s and 60s)

*Nuove tecnologie*



«Quantitative techniques and the computers on which they relied were key» (Cowen, p. 33)

# La rivoluzione logistica

## “Contro-rivoluzione logistica”

“... una risposta politica all’insubordinazione dell’operaietà fordista...”



# La rivoluzione logistica

- Prevenire insubordinazione operaia
- Prevenire intrecci con rivolte della de-colonizzazione



- Logistica come *motley crew*
- Facchini in USA primo terreno di organizzazione del lavoro *black* a inizio 900

# La rivoluzione logistica

- **Rivoluzione logistica:**
  - **Cambiamenti tecnologici;**
  - **Cambiamenti manageriali;**
  - **Nuova concezione della circolazione integrata nella produzione;**
  - **Diluizione del lavoro (parcellizzazione, atomizzazione)**

**Dalla rivoluzione logistica alle piattaforme**

**60 anni**

**Dalla fabbrica fordista  
alla diffusione dell'intelligenza artificiale in senso massivo**

**Dalla rivoluzione logistica alle piattaforme**

# **1. Rivoluzione logistica**

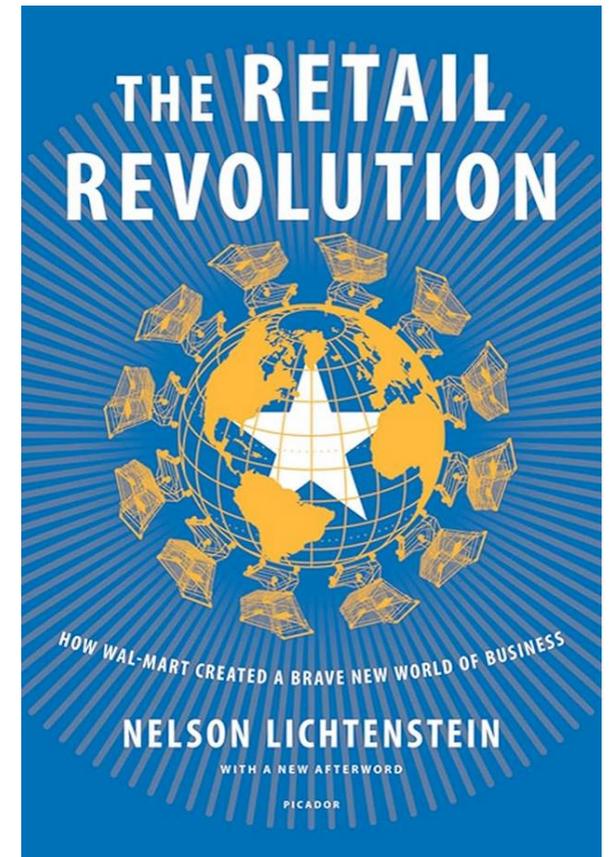
**«Made the World Smaller and the World Economy Bigger»**

**(Levinson 2006)**

Dalla rivoluzione logistica alle piattaforme

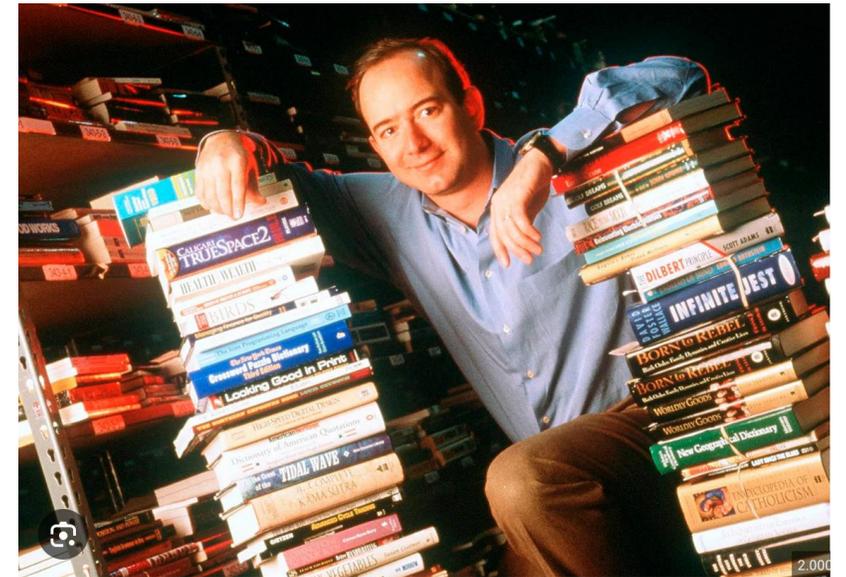
## 2. Rivoluzione del «retail»

- Anni '80
- Vendita detta i ritmi della produzione
- Aumento del telelavoro
- Inizio propriamente detto del «Supply Chain Capitalism»



# 3. Rivoluzione del «dot-com»

- Anni '90
- "Se la contenairizzazione può essere compresa come un elemento cruciale nell'ascesa della logistica, l'ascesa della tecnologia digitale è senza dubbio un altro elemento»
- Nasce Amazon
- Nasce il «cybertariato»



# 4. Rivoluzione delle piattaforme

- Crisi economica del 2007/08
- Diffusione delle piattaforme (nascono Uber e Airbnb)
- Gig-workers
- Taylorismo digitale: oltrepassare il muro dei magazzini che si diffondono in tutta la città, dove i rider, i conducenti, ecc. vedono il loro tempo scandito dagli algoritmi che gestiscono le *app* sui loro *smartphone*.

# 5. Rivoluzione dell'AI??

- Post crisi-pandemica
- Piattaforme vincono o perdono?
- Piattaforme tra le principali investitrici in sistemi di AI